



# **Veränderungen als Chancen für unsere Kirchengemeinden**

Oberkirchenrat Prof. Dr. Hans-Peter Hübner

Mitglied des Landeskirchenrates

- Leiter der Abteilung „Gemeinden und Kirchensteuer; Kirchenverfassung“ -

# „Die Zeiten ändern sich und wir ändern uns in ihnen...“

**Demographische  
Veränderungen**

**Gesellschaftliche Veränderungen,  
z. B.  
Individualisierung und Mobilität**

**Veränderung der finanziellen  
Spielräume**

**Relevanzverlust  
der  
Institutionen**

**Rechtliche Veränderungen**

**Veränderung der  
Kommunikationswege/  
Digitalisierung**

## „Freiburger Studie“ 2019

Kirchenmitglieder 2060 : Rückgang von 2,3 auf 1,3 Mio

### Rückgang bedingt durch

- 1/3 Demographie
- 2/3 „steuerbares Verhalten“

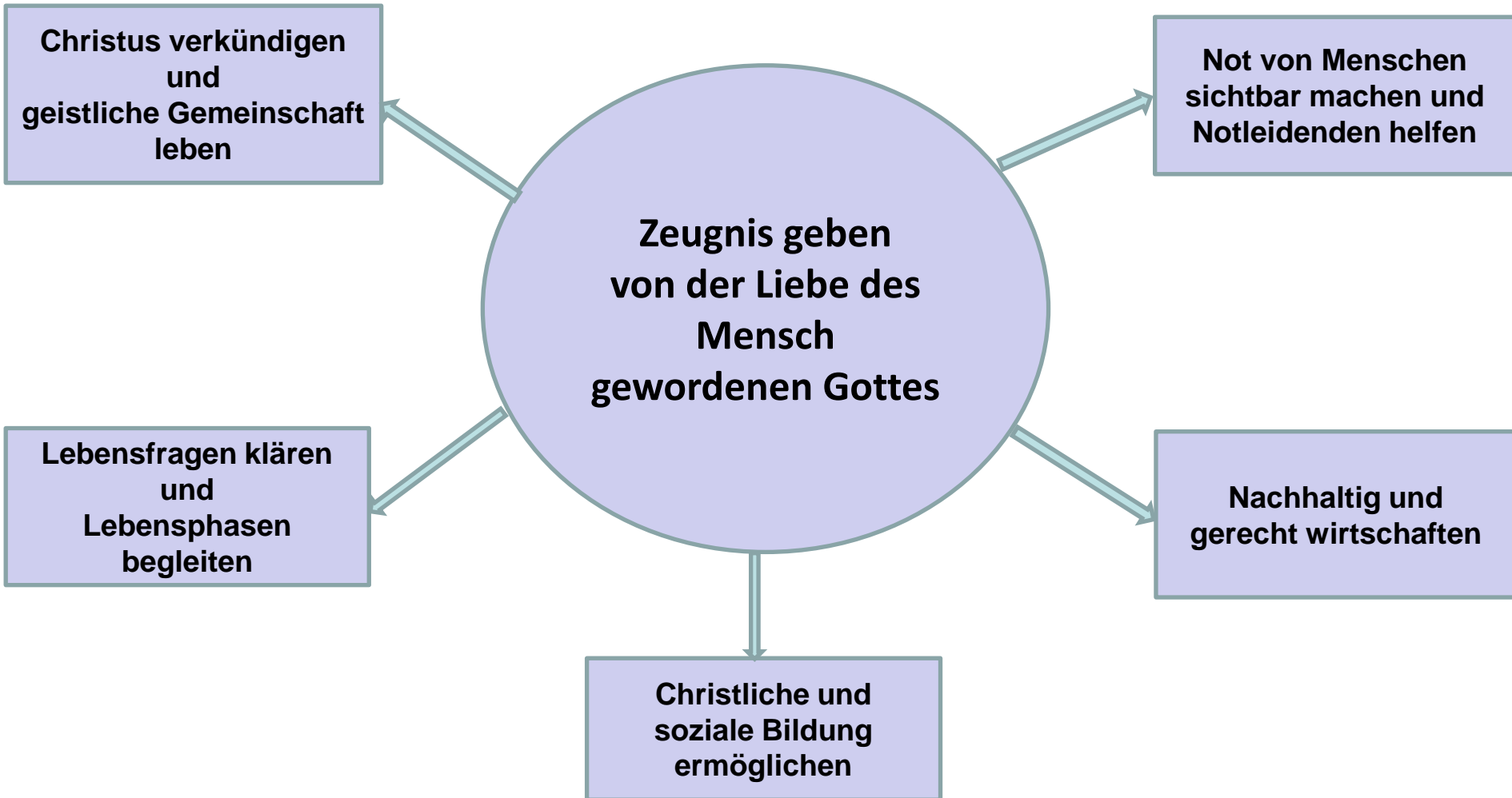
### Kirchensteuerentwicklung:

- Nominale Steigerung bis 2060 um 23 % (+ 155 Mio. €) gegenüber 2017,
- ABER: Kaufkraftverlust,  
d.h.: Um das Ausgabenniveau des Jahr 2017 halten zu können,  
müsste das KiStAufkommen des Jahres 2060 1,5 Mrd. € betragen  
(KiStKraft 2060 entspricht 56 % des Niveaus von 2017)

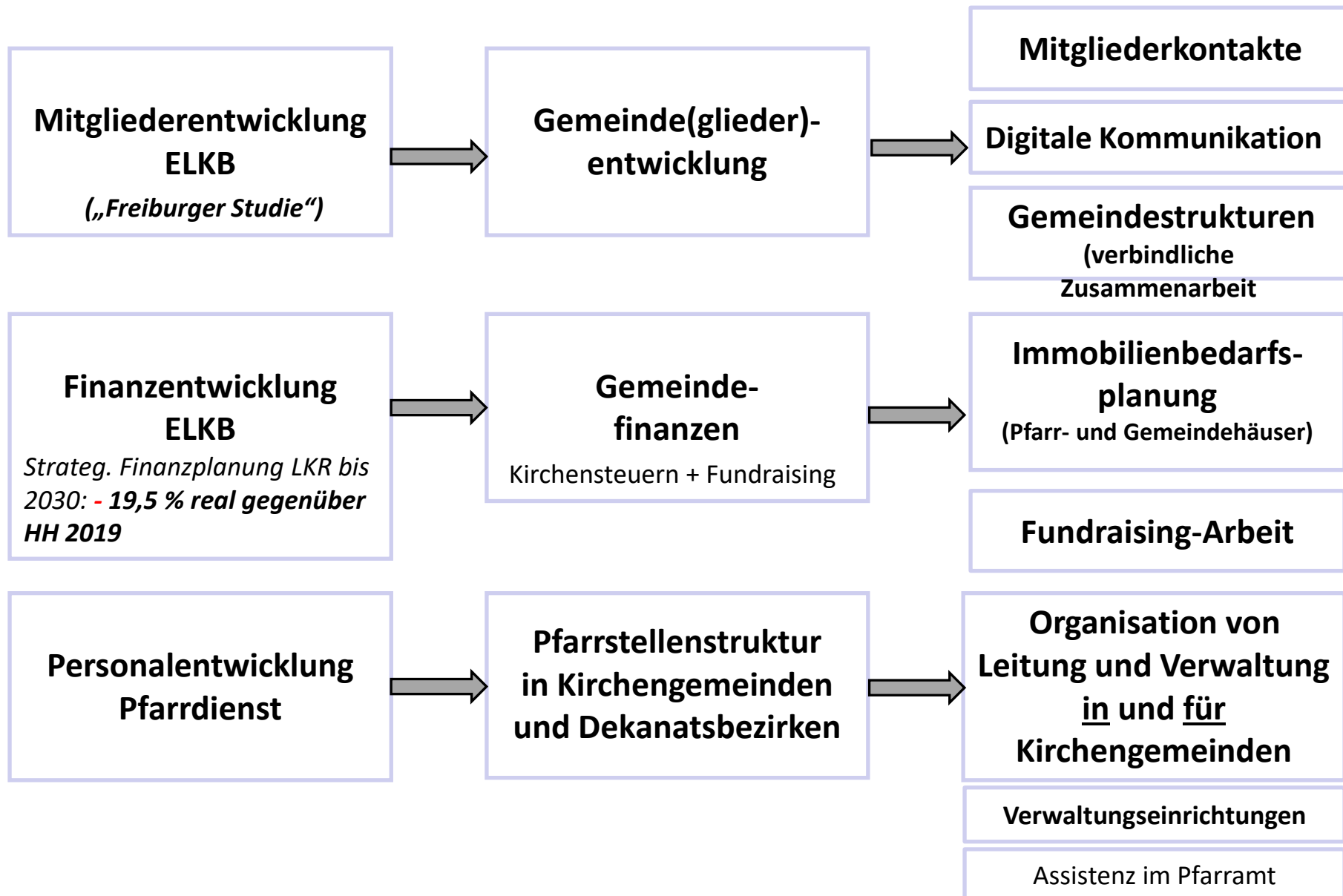
# Der bleibende Auftrag der Kirche

Kirchenentwicklungsprozess der ELKB

„Profil & Konzentration“



# Herausforderungen für die Kirchen- und Gemeindeentwicklung



# Veränderungsprozesse im Gemeindebereich

## 1.

### Fortentwicklung der Mitgliederkontakte

- Neue Medien, Digitalisierung
- „Kirchenpost“ (z. B. Kirchensteuer-Dank)
- Fundraising

# Veränderungsprozesse im Gemeindebereich

## 2.

### Weiterentwicklung von regionaler Zusammenarbeit („Zusammenarbeit im Sozialraum“)

- Gemeinsame Verwaltung für Pfarrämter,
- Geschäftsführermodelle für Kindergärten und Friedhöfe
  
- Zusammenarbeit von (verfasster) Kirche und Diakonie
  
- Zusammenarbeit mit ökumenischen Partnern und Kommune,  
z. B. gemeinsame Trägerschaft/Nutzung von Immobilien

# Veränderungsprozesse im Gemeindebereich

## 3.

### Nachhaltige und konsequente Konzentration und Reduktion des Gebäudebestandes

regionale Gebäudekonzeptionen unter Berücksichtigung von

- Gemeindeglieder- und Finanzentwicklung,
- Landesstellenplanung und Personalprognose
- Klimaschutz-Konzeption

„Innovation durch Reduktion“ ?

**Flexibilisierung**

z. B. durch Anmietung statt Eigentum



# Veränderungsprozesse im Gemeindebereich

## 4.

### Regionalisierung und Dezentralisierung der Verwaltung

- Verwaltungseinrichtung vor Ort ist **Erstansprechstelle in allen Verwaltungsangelegenheiten der Kirchengemeinden** (v. a. Finanzen, Bau, Personal). Sie wird unterstützt durch regionale Dienstleistungszentren in Verwaltungsverbänden, **subsidiär** durch Landeskirchenamt und Landeskirchenstelle
- Dezentralisierung von Aufgaben, die bisher zentral in München bzw. Ansbach wahrgenommen worden sind (z. B. im Baubereich) nach Maßgabe von Qualitätssicherheit und Effizienz

***HERR,***

***gib mir  
die Gelassenheit,  
Dinge hinzunehmen,  
die ich nicht ändern kann,***

***den Mut,  
Dinge zu verändern,  
die ich ändern kann,***

***und  
die Weisheit,  
das eine vom anderen zu unterscheiden.***

Reinhold Niebuhr (1892 – 1971)